

Nord-LB



- Bankens udlån til landbrug er ca. 2,5 mia € - med 10% årlig vækst.
- 80 ansatte i landbrugsafdelingen heraf 45 i kundekontakt og resten i kredit.
Alle landbrugsrådgivere kører ud fra Hannover.
- Målgruppen er landbrug over 500 søer/100 ha i Vest og det dobbelte i Østtyskland
- Der er ikke krav fra finansieringen om, at jord og dyrehold skal være i harmoni – snarere tværtimod. De foretrækker at en svineproducent koncentrerer sig om svin. Hvis man køber jord for at afdække sit foderbehov sikrer man sig, at foderet bliver købt på et for højt niveau.
- Sikkerheder er mindre vigtigt – det er driftsresultater og likviditet der tæller.
- Kriterier, når en landmand vil låne:
 - Tror vi på manden – er der vist resultater historisk
 - Er der bygget EK op de foregående år – har han vist, at han kan både tjene penge og undlade at bruge dem
- Der laves opfølgning på produktionsomkostninger per smågris kvartalsvist.

Nord-LB



- Krav til risikoafdækning
 - Det vigtigste er virksomhedens EK-andel. Den skal være 20-25% både før og efter en udvidelse.
 - Finansielt beredskab bør opbygges til ét års ydelser.
 - Man bør placere sin reserve på indlånskonto, fordi hvis man nedbringer sin gæld og der kommer en krise, så er det vanskeligt at forhandle likviditet i banken.
- Værdisætning af anlæg er i banken ikke handelsværdien, men rentabilitetsværdien.
- Jord som sikkerhed
 - Man dræner sin likviditet
 - På sigt vil markedet for kød tilpasse sig kornprisen, derfor er han ikke bekymret for risikoafdækning.
- Finansiering
 - Jord op til 30 år
 - Bygninger 15 års løbetid annuitet – første 10 år fast rente
 - Inventar dagsrente – 5-10 års løbetid
 - NordLB finansierer fra 0-80% i ´en pakke.
 - Dagsrenten er 6-8%
- Meget sjældent ekstern investor vil investere i tysk landbrug.

Biogasanlægget Biro

- 1,4 MW
- Ejes af 5 landmænd
- Biogas fra ca. 500 ha majs
- Der produceres gas (ikke el), som oparbejdes og sælges i naturgasnettet
- Laver 0,2% af Hannovers forbrug
- Investering: 5 mio €, heraf 3,3 mio € fra landmændene

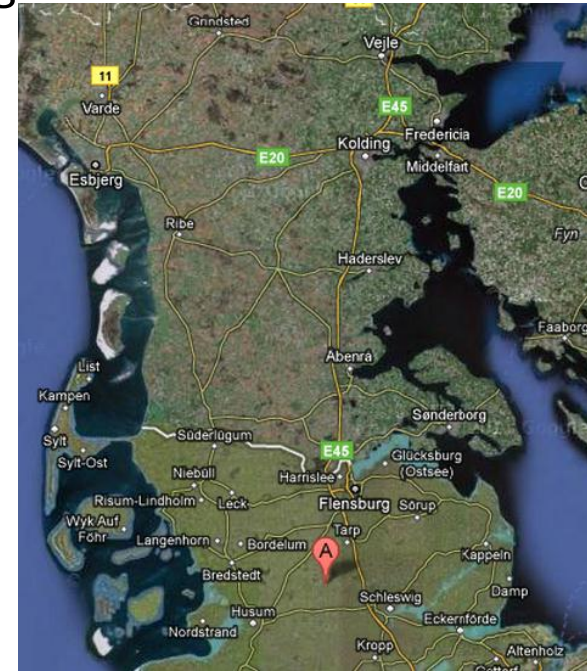
Agrarberatung

(landboforeningens kvægrådgivning)

- 9 personer
- Jordpris JB 2-3 ~ 20 t€/ha. For 5 år siden 12-15 t€/ha og priserne stiger stadig – set flere handler over 30 t€/ha. som også medfører stigende forpagtningspriser
- 40 biogasanlæg behøver 9200 ha majs = 1/3 af jorden. Det betyder, at majsarealet stiger og kornarealet falder.
- Biogas er koncentreret i Nordtyskland.
- Biogasanlæg i størrelsen 170 til 1000 kwh – i gns. 600 kwh.
- Anlægsinvestering i biogas: 450 – 500 t€/ kwh v. 500 kwh.
- Majs er ved at være en upopulær afgrøde. Dens højde gør, at man ikke kan se rundt og betyder en masse tung transport.
- Biogassen fortrænger andet landbrug og dermed arbejdspladser – det er ved at være et politisk problem.
- Mere biogas betyder, at der ikke er plads til at lave foder til ungdyrene, som typisk aflønner jorden dårligst.

ATR-Landhandel

- Har pt. 10% markedsandel i Dk - skal øges til 30%.
- Anlægget på Århus havn skal lave ca. 200.000 tons foder.
Anlægsinvestering ca. 150 mio kr.
- Tyske landmænd henter flere fodertilbud – hver gang
- ATR udbyder også udsæd, gødning og planteværn

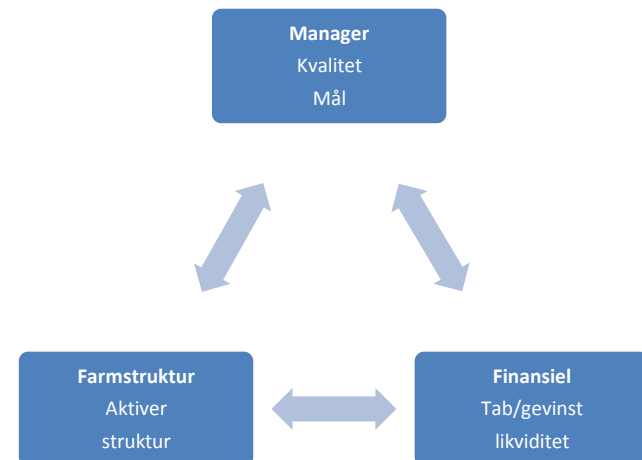


Dan-revision

- 3 temaer i virksomheden
 - Specialisering
 - Konkurrence
 - Stordrift/vækst
- Ikke revisionspligt under 10 mio € i D, men regnskabspligt.
- Vi ringer inden for 24 timer – det garanterer vi.
- Tidligere var der mange investorer fra f.eks. DK, der skulle have selskab til vindmøller, solar m.m.. Nu er det produktion, der flytter fra DK til D. Senest laksefabrik m. 200 ansatte i Esbjerg, der flytter til Handewitt.
- Tysk ufaglært er ca. ½ pris af dansk.
- De anvender regnskabsprogrammerne SIMBA og DATEF
- One-stop-shop. Når kunden kommer på besøg har de planlagt besøg fra advokat, forsikring m.m. samme dag.
- Please kunden: sender tillykke-kort på kundens fødselsdag og sender chokolade hvis der er fejl.
- I balancen værdisættes meget forsigtigt i Tyskland – typisk købspris. Derfor suppleres med et bilag, hvor værdierne opskrives til dagsværdi. Det kaldes skjulte reserver.

Q & Q farming

- Hollandsk driftsøkonomisk rådgiver, Frank Helming, der har været selvstændig i 8 år.
- Har 40 kunder i Østtyskland á ca. 800 køer, heraf 5 tyske og resten hollændere.
- Timehonorar (90-100€/t) – har tidligere leveret til fast pris, men der blev tvister om, hvad der var indeholdt i den faste pris.
- Hans fokus: "Ved landmanden hvad der foregår?"
- De fleste kunder får månedligt besøg/opkald. Han får på månedsbasis bogføringen, som han bearbejder.
- Fokus på likviditet fra hver lille område – f.eks. vedligehold per fodermaskine.
- Omkostninger/100 kg mælk – 12 mdr rullende gns. Sat i forhold til aktuel mælkepris. Opstillet grafisk.
- Indsætter ejer aflønning til 10 øre/kg.
- I gns. Tjener de store farme mindre per kg mælk end de mindre. !
- Likviditet per måned – sammenlignet med budget og med sidste år (rest til investeringer)



Temme Struck



- Handelsmand specialiseret i svin m. 36 ansatte og 13 lastbiler
- Startet med afsætning af galtgrise fra PIC i '86
- Laver selv 40.000 slagtesvin/år + 500 ha
- Tönnies i Niedersachsen er 2xDC-Horsens
- Tönnies er markedsleder – de andre følger deres noteringssætning.
- 75% af tyske slagtesvin bor i Niedersachsen, hvor også hovedparten af slagterierne er.
- Markedsandele
 - Tönnies 30% - stigende
 - Vion 25% - vigende
 - Vestfleisch – 22%
 - DC 6%
- 10.000 smågrise/uge handles hos Temme Struck, samt en stor del slagtesvin til slagteri
- NL-soholdene betaler 25-27 €/m³ gylle for at slippe af med det
- Smågrisepris vil ikke stige det nærmeste halve år
- Pessimistisk for tysk svineproduktion – fraråder landmænd at bygge stalde
- Danske soholdere kan henvende sig til Temme direkte
- Han samarbejder med Vinderslev og Westergaard i Dk.
- Genetisk er Pietrain at foretrække frem for Duroc. Tydeligt, at i de katolske lande (Niedersachsen) er pris den eneste variabel – mens det i Schleswig er én blandt mange.